|  | **Plan de Gestión de Riesgos** |
| --- | --- |

| **Información General del Proyecto** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **\* ID. Proyecto:** | **DO\_06: Que el equipo desarrollador no sabe programar las funciones de IA de la cámara** | **\* Fecha:** | **22/05/2024** |
| **\* Nombre del Proyecto:** | **Drop Off** | | |
| **\* Director de Proyecto:** | **Cristobal Flores** | | |
| **\* Preparado por:** | **Felipe Naranjo Cristobal Flores**  **Diego Vera** | | |
| **\* Versión:** | **1.0** | | |

| **Roles y Responsabilidades** | | |
| --- | --- | --- |
| **Rol** | **Nombre** | **Responsabilidades** |
| **Aprobador** | **Cristobal Flores** | **Es el encargado de aprobar (firmar), el trabajo realizado** |
| **Consultado** | **Felipe Naranjo** | **Posee alguna información o capacidad que se necesita para mantener el trabajo** |
| **Consultado** | **Diego Vera** | **Posee alguna información o capacidad que se necesita para mantener el trabajo** |
| **Responsable** | **Equipo Desarrollador** | **Este rol es el que realiza (ejecuta) el trabajo asociado con la actividad** |
| **Informado** | **Cliente\*** | **Rol que debe ser informado sobre el progreso y los resultados del trabajo** |

| **Aspectos Relevantes**  **\* Contexto del Proyecto**  El colegio cuenta con un área de drop off en el estacionamiento, el objetivo es que los apoderados circulen en forma expedita, permitiendo que se detengan por un tiempo no mayor a 4 minutos para que los estudiantes bajen del auto de forma segura. Lamentablemente el uso del drop off por parte de algunos apoderados no es el adecuado, perjudicando a toda la comunidad.  Dolencia o problemática  Impacta en todo el proyecto, ya que las cámaras deben tener IA para realizar las infracciones pertinentes y el equipo no puede realizar el trabajo ya que no tienen los conocimientos suficientes.  Propuesta/Solución  En caso de que el equipo desarrollador no pueda dominar las funciones de IA durante el desarrollo del proyecto, el plan de contingencia consistiría en contratar a consultores externos o subcontratar el desarrollo de las funciones de IA a un equipo especializado en el área. Esto garantiza que el proyecto pueda avanzar sin problemas y cumplir con los requisitos de IA.  Objetivo del riesgo  Transferir la responsabilidad del desarrollo de las funciones de IA a expertos en la materia para garantizar que el proyecto se complete con éxito y cumpla con los requisitos técnicos. |
| --- |
| **\* Proceso de Gestión de Riesgos:**   1. Contexto   Proyecto que requiere el desarrollo de funciones de IA para cámaras, en un entorno donde el equipo no tiene experiencia previa con IA en Java.     1. Identificación de riesgos.   Identificación del riesgo de falta de experiencia en IA mediante evaluación de las capacidades actuales del equipo.   1. Análisis   Evaluación cualitativa y cuantitativa del impacto y la probabilidad de los riesgos. Este riesgo específico  se analiza como de probabilidad media y alto impacto   1. Selección de estrategias   Decisión de transferir el riesgo contratando expertos externos en IA.   1. Monitoreo y Control   Seguimiento continuo de la implementación de IA por los expertos y revisión de los entregables. |
| **\* Análisis Cualitativo de Riesgos:**  Alta: El riesgo es muy probable y ha ocurrido frecuentemente en proyectos similares (70-100%).  Media: Probabilidad moderada, ha ocurrido ocasionalmente en proyectos similares (30-70%). Este es el caso del riesgo identificado.  Baja: Es poco probable y raramente ha ocurrido en proyectos similares (0-30%).  **Probabilidad Media**  Medio: Debido a la falta de experiencia del equipo con IA en Java, la probabilidad de problemas es moderada, La implementación de IA es crucial para el proyecto y cualquier fallo afectaría severamente los objetivos del proyecto.            **\* Metodología Identificación de Riesgo:**  Las metodologías implementadas para este riesgo fueron Evaluaciones Internas, análisis cualitativos o juicios de expertos y documentación de proyectos. A continuación se detalla cada metodología utilizada:   1. Evaluaciones Internas: Evaluación de las habilidades del equipo mediante pruebas y revisiones técnicas. 2. Juicios de expertos:Consultas con expertos en IA y Java para evaluar la capacidad del equipo. 3. Documentación de proyectos similares:Análisis de casos anteriores donde se implementaron funciones de IA en proyectos similares.   **\* Estrategia por utilizar:**  **Se usó la estrategia Transferir**  Transferir es la estrategia elegida porque el riesgo de no poder implementar correctamente las funciones de IA es alto, y contratar expertos externos garantiza que se cuente con el conocimiento necesario para cumplir con los requisitos del proyecto ya que si no se puedo realizar con el equipo actual se tendrá que revelar el cargo para poder terminar el proyecto correctamente.  **\* Plan de Respuesta a Riesgo:**  En respuesta al riesgo de falta de capacitación del equipo desarrollador en funciones de IA ocupamos la Contratación de Consultores Externos,Subcontratación de Desarrollo,Integración y Coordinación,Pruebas y Validación.  Contratación de Consultores Externos:Buscar y contratar consultores con experiencia comprobada en IA y Java,Contratar a los expertos durante las fases críticas del desarrollo del proyecto para asegurar la implementación correcta de las funciones de IA.  Subcontratación de Desarrollo: Subcontratar a una empresa especializada en IA que pueda desarrollar las funciones requeridas y Definir claramente los entregables, plazos y estándares de calidad en el contrato con la empresa subcontratada.  Integración y Coordinación: Designar a miembros del equipo interno para coordinar con los consultores externos o la empresa subcontratada y establecer reuniones regulares para revisar el progreso y resolver cualquier problema de integración  Pruebas y Validación:Realizar pruebas exhaustivas de las funciones de IA desarrolladas para asegurar que cumplan con los requisitos del proyecto. |

|  | **Plan de Gestión de Riesgos** |
| --- | --- |

| **Aspectos relevantes** |
| --- |
| \* **Registro y Categorización** |
| Aqui se detalla el riesgo analizado y la razon del por que corresponde a una calificación elevada, teniendo en cuenta la multiplicación de los valores de probabilidad e impacto, también adjuntando el tipo de estrategia y el plan implementadas en la misma |
| \* **RBS** |
| \* **Recursos**  Recursos humanos presentes en este riesgo sería.  -Consultores externos especializados en IA.  -Miembros del equipo interno para coordinar y realizar pruebas.  y algunos de los recursos materiales sería  -Herramientas de desarrollo y pruebas de IA.  -Documentación y guías técnicas para facilitar la integración y pruebas. |
| \* **Presupuesto** |
| Valor de plan de respuesta: 25 uf aprox ($937.500), se le asignó este valor por la búsqueda de un equipo capacitado y su contratación.  valor de plan de contingencia: 30 uf ($1.125.000), se le asignó este valor por la búsqueda de otro equipo capacitado y su contratación.  Ambas propuestas salen demasiado caras y no se tiene seguridad alguna de que el proyecto salga bien.  Proyecto drop off: 100 UF |
| \* **Seguimiento de Riesgos** |
| Para el seguimiento de los riesgos se planearon reuniones de tipo Semanales y Mensuales  .   1. Reuniones Semanales: Revisión del progreso del desarrollo de las funciones de IA y resolución de problemas. 2. Reuniones Mensuales Stakeholders : Informar sobre el estado del desarrollo y cualquier ajuste necesario.   También se tendrán juntas con los Stakeholders que tendrán 2 juntas en el mes para realizar revisiones, informar el estado del proyecto y discutir si existe algún problema o se tenga que ajustar mejor los avances.  Algunas métricas a seguir serían la finalización de tareas claves en el proyecto Progreso en la implementación de funciones de IA,Resultados de pruebas de aceptación y validación y Cumplimiento de plazos y calidad de los entregables. |

*Página 3 de 3*

|  | **Plan de Gestión de Riesgos** |
| --- | --- |

| **Plan de Contingencia** |
| --- |
| Si los expertos externos o la empresa subcontratada no cumplen con los requisitos tendremos que considerar otros consultores o empresas con mejor reputación y experiencia,negociar con el cliente para ajustar los plazos de entrega si es necesario y revisar los términos del acuerdo para asegurar que se cumplan las expectativas y se pueda exigir el cumplimiento de los plazos y estándares de calidad. |